

15^E CONFÉRENCE ATLAS-AFMI



Événement coorganisé par
Excelia Business School
et l'IAE La Rochelle
du 19 au 21 mai 2025

PROGRAMME

LA ROCHELLE



PROGRAMME

EN UN CLIN D'OEIL

LUNDI 19 MAI



IAE LA ROCHELLE

13h00 - Accueil

13h30 - 15h00 - Ateliers études de cas

15h15 - 16h45 - Ateliers études de cas & ateliers doctoraux

18h00 - Réception à l'Hôtel de ville de La Rochelle

MARDI 20 MAI



EXCELIA

08h30 - Accueil

09h00 - 09h30 - Ouverture de la Conférence

09h30 - 10h45 - Table ronde des professionnels

10H45 - 11h00 - Pause café

11h00 - 12h15 - Ateliers études de cas

12h30 - 14h00 - Déjeuner

14h00 - 15h15 - Ateliers études de cas

15H15 - 15h45 - Pause café

15h45 - 17h00 - Ateliers études de cas

17h00 - 18h30 - Assemblée Générale

18h30 - 21h00 - Visite de l'Aquarium

21h00- Dîner de Gala

MERCREDI 21 MAI



EXCELIA

09h00 - 10h45 - Ateliers études de cas

10H45 - 11h00 - Pause café

11h15 - 12h15 - Table ronde "Meet Your Editor"

12h30 - 14h00 - Déjeuner

12h30 - 14h00 - Réunion du Conseil Scientifique & Comité d'Administration

14h00 - 15h30 - Symposium du développement professionnel

PROGRAMME

LUNDI 19 MAI 2025

13h00

Accueil à l'IAE de La Rochelle

39 Rue François de Vaux de Foletier, La Rochelle

13h30 - 15h00

Atelier Etudes de Cas en Management International



Noémie DOMINGUEZ & Caroline MINIALAI



Entre intuition et stratégie : Les biais cognitifs dans les choix de modes d'entrée à l'international

Chamchat Oumaima



Airbus, leader global aux racines européennes

Mayrhofer Ulrike Barmeyer Christoph



BYD: The Strategy to Conquer Europe

Han huai-Yuan

Session 1

15h15 - 16h45

Atelier Etudes de Cas en Management International



Noémie DOMINGUEZ & Caroline MINIALAI



Revanche française dans la culture cocktail : Le développement de la « haute sironomie » et du « drink design » par Routin

Battistelli Matthieu Favre-Bonté Véronique



"Third Culture Individuals (TCIs) as global managers: a focus on challenges of being rootless"

Karjalainen Helena Durand Muriel



Importing Coca-Cola: A Journey Through Incoterms, Customs and Logistics

Valdemarin Stefano Blesbois Philippe

Session 2

15h15 - 16h45

Atelier Doctoral - Anglais



Svetla MARINOVA, Marin MARINOV, Eric MILLIOT



L'influence de l'éducation financière comme outil de conciliation entre les performances financières et sociales des entreprises socialement responsables à Madagascar

Theodore Emmanuella



L'influence de la Wasta et des changements institutionnels sur les intentions et orientations entrepreneuriales dans la région MENA

Aziz-Alaoui Meriem



Déconstruction de la trajectoire d'hyper croissance sous le prisme des capacités dynamiques et de l'innovativité managériale - Cas d'une PME technologique africaine en extension sub-saharienne

Ratiarison Manohisoa



Strategizing Collaborative Futures: Understanding the Dynamics of Collaboration and Digital Tool Adoption in European Higher Education Institutions

Timsit Pierre-Nicolas

Atelier 1

PROGRAMME

LUNDI 19 MAI 2025

Atelier 2

15h15 - 16h45

Atelier Doctoral - Français

C 03

François GOXE, Sophie NIVOIX, Jan SCHAAPER

- Compréhension de l'influence des dimensions de la situation d'achat sur l'expérience d'achat du consommateur
- Cas du marché des vêtements à Madagascar

Rakotondrasata
Manovosao Kanto

- Facteurs de réussite des entreprises Born Global

Tshipama Jean-Claude

- Processus d'appropriation d'innovations à perception frugale par les usagers au sein du secteur de transport public : cas des initiatives prises par la Commune Urbaine Antananarivo

Velozara Julianot

- Dimensions sociales d'un dispositif d'incubation lié à des entreprises vulnérables

Andriambahiny Kanto Ny Aina

Atelier 3

15h15 - 16h45

Atelier Doctoral - Français

C 04

Foued CHERIET, Laure DIKMEN, Philippe VÉRY

- Le capital relationnel, levier de formation et de management des alliances stratégiques créatrices de valeur

Benatti Sara

- Les prestataires de services logistiques, acteurs des réorganisations stratégiques des Supply chains des entreprises japonaises dans l'espace Indopacifique

Grumelard Eva

- Stratégies d'internationalisation et développement durable.
Étude de cas des PME

Csibi Oscar

Atelier 4

15h15 - 16h45

Atelier Doctoral - Français

C 05

Anne BARTEL-RADIC, Hela CHEBBI, Frédéric PREVOT

- Comportements éthiques en organisations multiculturelles : le cas des firmes multinationales en Roumanie

Blehuiu Alina

- L'internationalisation des entreprises en Anthropocène : trois essais sur les multiples enjeux de l'entrepreneuriat durable à l'international

D'Agostini Romane

- Gestion des conflits et performance relationnelle au sein des partenariats verticaux : cas de la grande distribution agro-alimentaire au Cameroun

Essiane Ebah
Jeanne Carine

18h00

Réception à l'Hôtel de Ville de La Rochelle

PROGRAMME

MARDI 20 MAI 2025

8h30

Accueil à Excelia

09h00

Ouverture du colloque

Amphi A01

Invités :

Tamym Abdessemed Doyen d'Excelia Business School

Ingrid Arnaudin Vice-présidente à la recherche de l'Université de La Rochelle

Jean-Pierre Helfer Directeur de la recherche d'Excelia Business School

Pierre-Xavier Meschi Président de l'Association Atlas-AFMI

9h30 - 10h45

Table ronde des professionnels

Amphi A01

animée par Guillaume Delalieux, Directeur du laboratoire
EOLE Droit & Management, Université de La Rochelle

En présence de :

Pierre Laporte Ancien Directeur juridique général d'ALSTOM Grid, ex-Directeur juridique adjoint du groupe AREVA

Stéphane Werwinski Ph.D. Responsable des opérations de service, Vaisala

Arnaud Hochard Ph.D. Groupe Hospitalier Littoral Atlantique

Camille Lanet Administrateur de l'État, Directeur adjoint de l'intelligence économique

10h45 - 11h00

Pause café



Salles Euro 1 & 2

11h00 - 12h15

Stratégie et organisation des firmes multinationales

C 191

Hanane BEDDI & Jacques JAUSSAUD



RSE et perception des salariés des multinationales au Maroc

Ourdi Asmae



Dynamic Effects of Democracy on Export Market Expansion: Evidence from French MNEs

Dimitrova Anna

Triki Dora

Meschi Manon

Valentino Alfredo



China's tech champions facing the rise of new global threats and challenges. The case of Huawei

Zhu Yueqiu

Lemaire Jean-Paul

Session 1

MARDI 20 MAI 2025

Session 1

11h00 - 12h15

Innovation, digitalisation et internationalisation

C 192

Hela Chebbi, Fadia Korbi & Marion Neukam



La souveraineté et l'innovation publique : une analyse bibliométrique des dynamiques de recherche

Velozara Julianot



Exploring the contingency factors behind international joint-ventures contextual ambidexterity

Cherbib Jihene



Innovation et performance dans les économies émergentes - Analyse bibliométrique et identification des pistes de recherches futures

Ferabolli Cristina, Prevot Frédéric

Zen Aurora, Hilgert Emilia

Session 1

11h00 - 12h15

Internationalisation et souverainetés

C 193

Wafa Bouaynaya & Guillaume Delalieux



Normalisation et stratégie de l'acteur-réseau : analyse du sauvetage de la filière industrielle française du Paratonnerre

Bénali-Léonard Elysabeth

Moinet Nicolas



Caractéristiques du conseil d'administration et performance ESG : le rôle modérateur de la souveraineté climatique en Europe

Habib Aymen

Zarrouki Imene

Basly Sami

Hammouda Amira



La souveraineté des pays du sud à l'épreuve du colonialisme vert et d'injustice environnementale : enjeux de la gouvernance des parcs au Togo

Delalieux Guillaume

Zouache Abdallah

Monkouna Llardja

Somabe Kokou Kouzouahin

Session 1

11h00 - 12h15

Entrepreneuriat international et internationalisation des PME

C 194

Hamadou Babacar, Ghassen Bouslama & François Goxe



Incubation sociale, quelles différences par rapport au modèle d'incubation classique ?

Andriambahiny Kanto Ny Aina



Stratégies de soutenabilité et internationalisation des PME : Une revue de la littérature

Csibi Oscar



Early Internationalizing Firms long-term growth: Insights from a longitudinal study

Breuillet Angélique

Meuric Pierre-Louis

Favre-Bonté Véronique

PROGRAMME

MARDI 20 MAI 2025

Session 1

11h00 - 12h15

Faire face aux crises, aux menaces et aux dérèglements croissants de l'environnement international

 C 123

Kaouther Boubaya & Olivier Furrer



Visibles mais vulnérables ? Les paradoxes numériques des PME à l'international

Deprince Elodie

Geerts Angy



Normative reactions by MNEs to an interstate war: the case of Ukraine through the lens of Hirschman's Exit-Voice-Loyalty framework

Avioutskii Viatcheslav



Cross-border effects of war: Crisis management pitfalls for a boycotted French multinational in Poland

Brunel Olivier

P. Pündrich Aline

Godek-Brunel Magdalena

12h30 - 14h00

Déjeuner

 Salles Euro 1 & 2

Session 2

14h00 - 15h15

Stratégie et organisation des firmes multinationales

 C 191

Hanane Beddi & Jacques Jaussaud



Combining CSR and political activities of MNCs through meta-organizations: the case of plastic pollution in emerging countries

Gariel Corentin

Reverdy Thomas

Bartel-Radic Anne



Réponses stratégiques des constructeurs automobiles chinois face aux mesures de protectionnisme de l'UE à l'égard de la Chine

Jean-Amans Carole

Jean-Amans Philippe



Le rôle du Shadow IT dans les relations siège-filiales : le cas d'une multinationale dans les biotechnologies

Chateau-Dégât Françoise

Mayrhofer Ulrike

14h00 - 15h15

Innovation, digitalisation et internationalisation

 C 192

Hela Chebbi, Fadia Korbi & Marion Neukam



L'innovation numérique et ses enjeux dans le contexte de l'internationalisation: Le rôle de l'écosystème des PME et des organismes intermédiaires en IA

Tremblay Diane-Gabrielle

Psyché Valéry Yagoubi Amina



Psychological ownership as a catalyst for innovation and digitalization in family-owned businesses: a bibliometric study

Ouiakoub Mohamed

Maatoug Fahd Sabbari Ahmed



Global Innovation Value Chains: A Decomposition Perspective on Product Development

Kanbar Ilias

Von Zedtwitz Max

PROGRAMME

MARDI 20 MAI 2025

Session 2

14h00 - 15h15

Internationalisation et souverainetés

C193

Wafa Bouaynaya & Guillaume Delalieux



Dépendance aux importations et perte de la souveraineté industrielle de la France, par où commencer ?

El Bekkari Liliane Suissa Daniel
Mercier-Suissa Catherine



La souveraineté dans la compétition sino-américaine sur les semi-conducteurs : le cas d'une entreprise stratégique

Chabbi Mourad Calamel Ludivine



L'engagement du Maroc sur la voie d'une «souverainete energetique partagee » Analyse des logiques d'innovation sectorielle et du leader Afriquia SMDC.

Valax Marc Essabti Hicham

14h00 - 15h15

Entrepreneuriat international et internationalisation des PME



C194

Hamadou Babacar, Ghassen Bouslama & François Goxe



Multi-layered nested entrepreneurial ecosystems and shared orchestration activities: an international perspective

Pino Magali Hussler Caroline
Ferraris Alberto



Entrepreneurs' Initial Perceptions of the Host Country: Influences on Internationalization Decisions from a Social-Cognitive Perspective

Goxe François Freeman Susan
Han Xiaomin



Supporting Startups Developing their International Network: The Role of Entrepreneurial Support Systems

Salomone Valentina
Valdemarin Stefano Shomali Azadeh

14h00 - 15h15

Modes d'entrée à l'international



C123

Foued Cheriet & Laure Dikmen



Les dynamiques de coopétition dans le secteur de la santé : analyse des interactions stratégiques entre établissements de santé

Zouabi-Ouadrani Boutheinae-Gabrielle



Company Acquisitions by the Rich and Famous: A Curse for Acquired Companies ? The Impact of Celebrity Acquirers on Post-Acquisition International Performance

Bohas Alexandre
Meschi Pierre-Xavier



Transformation numérique et Intelligence artificielle dans les partenariats : une étude bibliométrique

Mejri Issam Cherbib Jihene
Boubaya Kaouther

15h15 - 15h45

Pause-café

Salles Euro 1 & 2

PROGRAMME

MARDI 20 MAI 2025

Session 3

15h45 - 17h00

Management interculturel et GRH internationale



C191

Anne Bartel-Radic & Fabienne Munch



What Makes a Good Boss? Insights from Ecuadorian Employees in the Hospitality Sector
Garrido Cornejo Carlos
Sauvage Emmanuelle Cuya Gavilano Alvaro



Comprendre les multiples facettes de l'étranéité dans un contexte franco-allemand
Ruscigno Nino Mayrhofer Ulrike



Emotional Tides in Global Virtual Teams: Unpacking Negative Emotions
Ahmadi Shahab

Session 3

15h45 - 17h00

Finance à l'international



C192

Ludivine Chalençon & Sophie Nivoix



L'internationalisation influence-t-elle la politique zéro dette des PME françaises ?
Ghassen Bouslama
Boubacar Hamadou



L'effet du contrôle de la corruption sur l'efficacité sociale et financière de la microfinance à l'échelle mondiale : une approche DEA suivie d'une régression sur données de panel
Wassongma Harouna
Jean-Amans Carole
Jean-Amans Philippe
Fall François



Is there a mean reversion in CEEC financial markets after the crises ?
Nivoix Sophie
Boulerne Sandrine

Session 3

15h45 - 17h00

Modes d'entrée à l'international



C193

Foued Cheriet & Laure Dikmen



Le rôle de l'amélioration des infrastructures logistiques dans le renforcement de l'efficacité du transport international de marchandises entre l'Algérie et les pays de la rive méditerranéenne
Chikhi Kamel
Rahou Mohamed Abdilwahab



Comportements coopétitifs des ... coopératives : Le cas du développement de Bulk By Languedoc Team, un outil collaboratif d'export de vin en vrac
Cheriet Foued
Maurel Carole

PROGRAMME

MARDI 20 MAI 2025

Session 3

15h45 - 17h00

Faire face aux crises, aux menaces et aux dérèglements croissants de l'environnement international

 C 194

Kaouther Boubaya & Olivier Furrer



Crises géopolitiques et "grand challenges" : une recherche empirique sur la transformation des supply chains

Camman Christelle



From Taiwan to the World: TSMC's Redeployment in the Era of Geopolitical Uncertainty

Lemaire Jean-Paul

Livolsi Laurent



Gérer la complexité dans les partenariats public-privé : mécanismes d'adaptation de la gouvernance dans le système de formation professionnelle en Tunisie

Bahri Korbi Fadia

Boubaya Kaouther

Ben Slimane Carine Olfa

15h45 - 17h00

Management international en contexte africain

  C 123

Suzanne Apitza, Emmanuel Kamdem & Eric Milliot



How Business Intelligence & Analytics affect international strategy & firm performance of emerging market MNEs: the role of AI

Marios Theodosiou

Evangelia Katsikea

Christophe Rethore

Eleanna Kafeza

Katerina Makr

Oluyomi Alarape



La gestion des ressources humaines en RDC ou comment gérer l'ingérable ?

Cornet Annie



Prendre en compte la perception du personnel local de la filiale : une clé de succès de l'expatriation des cadres dans un pays émergent

Tioumagneng André

Nkakleu Raphael

17h00 - 18h30

Assemblée Générale



Amphi A01

18h30 - 21h00

Visite privée de l'Aquarium



Quai Louis Prunier, La Rochelle

21h00

Dîner de Gala à la Brasserie là-Haut



à l'Aquarium

PROGRAMME

MERCREDI 21 MAI

09h00 - 10h45

Management international en contexte africain



C191

Suzanne Apitza, Emmanuel Kamdem & Eric Milliot



L'impact de la profondeur et de l'étendue du portefeuille d'alliances stratégiques sur l'évolution des stratégies d'innovation des firmes des pays émergents. Le cas d'une entreprise du secteur des énergies renouvelables au Maroc

Bouddane Nadia
Korbi Fadia



Wasta: A bibliometric literature review and future research agenda

Aziz-Alaoui Meryem



Existe-t-il un lien significatif entre la mondialisation, le management de la logistique internationale et la souveraineté économique africain?

Bellali Abderrahmane



Les entreprises sociales entre performance financière et performance sociale - le cas de Madagascar

Ralandison GildeSophie
Nivoix Sophie Théodore Emmanuella

09h00 - 10h45

Stratégie et organisation des firmes multinationales



C192

Hanane Beddi & Jacques Jaussaud



A case study on Agile IT teamwork in a multinational enterprise operating in the context of the Russian-Ukrainian conflict

Valax Marc
Al Hatab Mohib



Scholars, Sovereignty, and Sustainability: Reimagining Business Education in a Post-COVID World

Duncan Scott
Duncan Anne-Laure



Coordination of MNC in an unstable institutional environment

Fossats Valérie



Specificities of the internationalization strategies of firms from emerging countries: contributions of an institutional approach and networks

Cheriet Foued
Fabiano Flavia
Lubello Pasquale

09h00 - 10h45

Management interculturel et GRH internationale



C193

Anne Bartel-Radic & Fabienne Munch



Impact du contrôle émotionnel sur l'adaptation langagière : étude des centres d'appels francophones en Égypte

Point Sébastien
Langinier Hélène
Elsousy Dina



Understanding the dynamics of international mobility of Faculty in multicampus institutions

Kit Anais



Developing Organizational Belonging in the Unite! University Alliance: A Meta-organizational Perspective

Cloutier Martin
Taylor Danielle A
Bartel-Radic Anne
Munch Fabienne



Expatriés français en Ukraine : comparaison avec la culture d'affaires russe

Kondrashova Tamara

Session 1

Session 1

Session 1

PROGRAMME

MERCREDI 21 MAI

Session 1

09h00 - 10h45

Internationalisation et souverainetés

 C 194

Wafa Bouaynaya & Guillaume Delalieux



La glocalisation de la culture juvénile dans les marchés émergents : une approche butérienne

Nguyen Arthur



Les défis contemporains des sciences administratives de langue française en vue de maintenir un minimum de souveraineté intellectuelle

Chanlat Jean-François



Individual sovereignty in a state-controlled ecosystem - a language-action perspective

Lichy Jessica Bouaynaya Wafa

Session 1

09h00 - 10h45

Management international responsable

 C 123

Hervé Cheillan, Philippe Very & Marion Vieu



Une étude comparée du rapport à la RSE de deux labels : Engagé RSE et BCorp

Trébucq Stéphane

Sauvage Emmanuelle



Responsabilité sociétale : cadrage des dynamiques française et malgache des organisations environnementales

Randriatafika Fifaliana larinala

Rabekolo Felan

Müller Brigitte

Rasolonjatovo Hasina



"A paradox perspective on international eco-entrepreneurship: balancing sustainable engagement and international development through the exploration of paradox sources and its management strategies"

Faget Malgorzata

Schaaper Johannes



La renégociation du partenariat entre Orano (ex-Areva) et l'Etat du Niger en 2013 : relations avec les parties prenantes et politique RSE.

Sidibé Doudou

10h45 - 11h00

Pause-café

 Salles Euro 1 & 2

PROGRAMME

MERCREDI 21 MAI

11h15 - 12 h15

Table ronde "Meet Your Editor"

animée par Guillaume Delalieux,
Directeur du laboratoire EOLE Droit & Management,
Université de La Rochelle



Amphi A01

En présence de :

Franck Barès

La revue Management International

Ulrike Mayrhofer

European Journal of International Management,
International Business Review, Management
International Review

Valentine Georget

La revue innovations

12h30 - 14h00

Déjeuner



Salles Euro 1 & 2

12h30 - 14h00

Réunion du Conseil Scientifique et Comité
d'Administration



C026

14h00 - 15h30

Symposium du développement professionnel



AmphiA016

COMITÉ D'ORGANISATION

ATLAS-AFMI



Wafa BOUAYNAYA

Enseignant-Chercheur-Professeur associé Pôle Finance
bouaynaya@excelia-group.com



Majdi KARMANI

Enseignant-Chercheur-Professeur associé Pôle Finance
karmanim@excelia-group.com



Amir HASNAOUI

Directeur Pôle Finance
hasnaoui@excelia-group.com



Jean-François BERTHEVAS

Maître de Conférences, Responsable Master 2
Management des SI parcours CMSI
jean-francois.berthevas@univ-lr.fr



Guillaume DELALIEUX

Directeur du laboratoire EOLE Droit &
Management, Université de La Rochelle
guillaume.delalieux@univ-lr.fr

ÉVALUATEURS

UN GRAND MERCI À EUX !

1. Management international en contexte africain :

- Suzanne APITSA
- Malik BOUACIDA
- Emmanuel KAMDEM
- Norbert LEBRUMENT
- Yves MARD
- Pierre MATHIEU
- Pierre-Xavier MESCHI
- Eric MILLIOT
- Sophie NIVOIX
- Gilde RALANDISON
- Mohammed SQALLI
- Nadine TOURNOIS
- Marc VALAX

2. Entrepreneuriat international et internationalisation des PME

- Angélique Breuillot
- Hamadou Boubacar
- Ghassen Bouslama
- François Goxe
- Caroline Hussler
- Véronique Favre-Bonté
- Magali Pino
- Stefano Valdemarin

3. Modes d'entrée à l'international:

- Jihene CHERBIB
- Foued CHERIET
- Laure DIKMEN
- Pierre Xavier MESCHI
- Frédéric PREVOT
- Boqi ZHANG
- Franck DUQUESNOIS
- Anass MAWADIA

4. Finance à l'international :

- Sandrine Boulérne
- Ludivine Chalençon
- Paul-Olivier Klein
- Alain Marion
- Sophie Nivoix

5. Management international responsable :

- Hervé Cheillan
- Philippe Very
- Marion Vieu

6. Faire face aux crises, aux menaces et aux dérèglements croissants de l'environnement international :

- Viatcheslav Avioutskii
- Kaouther BOUBAYA
- Mourad Chouki
- Elodie Deprince
- Olivier FURER
- Magdalena Godek-Brunel
- Jean-Paul Lemaire
- Pierre-Bruno Ruffini

ÉVALUATEURS

UN GRAND MERCI À EUX !

7. Innovation, digitalisation et internationalisation

- Hela Chebbi
- Jihene Cherbib
- Mourad Chouki
- Fadia Korbi
- Jessica Lichy
- Pierre Louis Meuric
- Marion Neukam
- Aimée Ngalla
- Mohamed Ouiakoub
- Ahmed Sabbari
- Diane-Gabrielle Tremblay

8. Stratégie et organisation des firmes multinationales

- Anna Dimitrova
- Anne-Laure Duncan
- Scott Duncan
- Valérie Fossats
- Corentin Gariel
- Carole Jean-Amans
- Philippe Jean-Amans
- Manon Meschi
- Dora Triki
- Marc Valax

9. Management interculturel et GRH internationale

- Hamza ASSHIDI
- Anne BARTEL-RADIC
- Roman GLASS
- Anaïs KIT
- Hélène LANGINIER
- Ulrike MAYRHOFER
- Vincent MONTENERO
- Fabienne MUNCH
- Frédéric PREVOT
- Robert SANGUE
- Danielle A. TAYLOR

10. Internationalisation et souverainetés

- Suzanne Apitsa
- Jean-François Berthevas
- Wafa Bouaynaya
- Mehdi Bouchetara
- Nada Mallah Boustani
- Mourad Chabbi
- Guillaume Delalieux
- François Goxe
- Aymen Habib
- Soumaya Sfeir
- Benyamin Shajari
- Imene Zarrouki



REGION NOUVELLE-AQUITAINE

La Rochelle Campus :
102 rue de Coureilles
Les Minimes
17000 La Rochelle



excelia-group.com | atlas-afmi.fr

